제12회 충청광역연합의회(정례회)

초광역행정산업위원회회의록 제 1 차

충청광역연합의회사무처

일 시 2026년 11월 3일 (화) 10시 00분

장 소 충청광역연합의회 초광역행정산업위원회 회의실

의사일정

1. 2026년 상반기 연합금고 운용 보고 청취의 건
2. 충청광역연합 포상 조례 일부개정조례안
2. 2025회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건
3. 2026년도 행정사무감사 결과 보고서 채택의 건

상정된 안건

1. 2026년 상반기 연합금고 운용 보고 청취의 건 ····· 1면
2. 충청광역연합 포상 조례 일부개정조례안(김기흥 의원 대표발의)(의안번호 146) ····· 5면
3. 2026회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건(연합장 제출)(의안번호 143)
가. 초광역자치과 소관 ····· 6면
나. 초광역산업문화과 소관 ····· 6면
4. 2026년도 행정사무감사 결과 보고서 채택의 건 ····· 15면

(10시 02분 개의)

○**위원장 김기흥** 의석을 정돈해 주시기 바랍니다.

성원이 되었으므로 제12회 충청광역연합의회 정례회 제1차 초광역행정산업위원회를 개의하겠습니다.

(의사봉 3타)

존경하는 위원님 여러분! 지역 현안으로 바쁜 일정 속에서도 위원회 활동에 적극참여해주신 위원님들께 깊은 감사를 드립니다. 또한 연합 업무 수행에 최선을 다하고 있는 이경성 사무처장님을 비롯한 관계공무원께도 격려와 감사의 말씀을 전합니다.

오늘 심사할 안건은 2026년 상반기 연합금고 운용 보고 청취의 건 등 4건입니다.

1. 2026년도 상반기 연합금고 운용 보고 청취의 건

(10시 03분)

○**위원장 김기흥** 그럼 의사일정 제1항 2026년 상반기 연합금고 운용 보고 청취의 건을 상정합니다.

(의사봉 3타)

이경성 사무처장님께서는 2026년도 상반기 연합금고 운용 보고를 해주시기 바랍니다.

○**사무처장 이경성** 연합사무처장 이경성입니다.

존경하는 김기흥 위원장님, 김명숙 부위원장님을 비롯한 위원님 여러분! 지역 의정활동으로 바쁘신 중에도 충청광역연합의 발전을 위해 헌신적으로 의정활동을 펼쳐 주시는 위원님 여러분께 깊은 감사의 말씀을 드립니다.

지금부터 2026년 상반기 충청광역연합 금고 운용 상황을 보고드리겠습니다.

충청광역연합 금고의 지정 및 운영에 관한 조례 제8조제4항에 따라 연합금고 상반기 자금운용상황을 보고드리는 사항으로, 대상 금고는 하나은행이며 현재 일반회계만을 운용하는 단일 금고입니다.

주요내용으로는 2026년 6월 30일 기준으로 연합금고 잔액은 7억 5,200만 원이며, 2026년 1월 1일부터 6월 30일까지 발생된 이자수익은 2,000만 원입니다.

주요경영지표는 우수 또는 양호이며 국내외 평가기관의 신용등급 모두 투자적격을 유지하고 있습니다. 그 외에 전문업체에 보안컨설팅을 실시하고 보안평가기관의 인증서를 획득하는 등 연합금고 자산을 안정적으로 운영하는 것으로 확인하고 있습니다. 세부내용은 제출된 보고안건 등을 참고하여 주시기 바라며, 이상으로 보고를 마치겠습니다. 감사합니다.

(회의 자료는 부록으로 보존함)

○**위원장 김기흥** 이경성 사무처장님 수고하셨습니다.

이어서 질의·답변을 진행하도록 하겠습니다. 방금 보고받은 2026년 상반기 연합금고 운용에 대하여 질의하여 주시기 바랍니다.

서다운 위원님 질의하여 주시기 바랍니다.

○**서다운 위원** 더불어민주당 소속 대전 서구 출신 서다운 위원입니다.

연합금고 자금 운용 상황에 대해서 질문드리고자 하는데요. 지금 운용 보고 해주시고 저희에게 제출자료로 3건 정도를 같이 묶어서 주셨습니다. 그 중에 자금 운용 상황 보고 페이지 기준으로 질문 잠깐만 드리도록 하겠습니다.

우리가 지금 하나은행 단일계좌로 연합의 예산을 관리하고 계시는데, 4개 시·도에서 16억씩 해서 56억이 총 당해연도 예산 아니겠습니까?

그런데 지금 연합금고 잔액이 7억 5,000이라고 보고해 주셨어요. 그러면 이미 6월 기준이기 때문에 상반기 예상 집행액이 80% 이상 될 것 같은데, 이 페이지에는 정기예금으로 40억 정도가 묶여있기 때문에 평잔이 그렇게, 잔액이 이렇게 되어 있지는 않을 것 같은데 7억 5,000이라는 것이 정기예금 제외하고 공금 예금만 보고해 주시는 건지? 수치를 어떻게 이해해야 되는 건지 궁금합니다.

○**사무처장 이경성** 예치한 금액이 있습니다.

예금은 저희가 37개의 계좌를 통해서 나누어서 필요한 부분의 자금이 발생할 때 해지해서 쓰려고 저희가 정기예탁을 했다는 말씀을 드리고요. 정기예금은 금고 수신 보시면 잔액이 41억이 들어있을 겁니다.

○**서다운 위원** 그러면 지금 실질적으로 남은 금액은.

○**사무처장 이경성** 일반 공금 계좌.

○**서다운 위원** 공금에 7억이 있고 정기예금에 41억이 있다고 봐야 되는 건가요?

그러면 우리가 현재 50억 정도가 계좌에 있는 건가요?

○**사무처장 이경성** 그렇다고 보시면 될 것 같습니다.

저희가 기준이 상반기 보고라서 6월 30일 기준입니다. 지금 현재 기준이 아니고.

○**서다운 위원** 그러니까 6월 30일 기준으로 반년을 운용했을 때, 약 50억이었으니까 실질, 상반기 집행액이 굉장히 적었던 것으로 봐야 되는 건가요?

○**사무처장 이경성** 예, 경상비, 저희가 우리 임차료 나가고 실질적인 시설 운영하고 경상비 정도만 지출이 된 것으로 보여집니다.

○**서다운 위원** 그래서 지금 예금잔액이 굉장히 큰 것으로 이 서류에서는 보이는데 보고액은 7억밖에 되지 않아서, 우리가 이미 50억을 집행했는가 했더니 그건 아닌 것 같아서요. 서류가 정기예금에 분명히 예금 잔액이 있으니까 서류상 이렇게 보고를 해주셨으면 정기예금의 금액을 따로 말씀을 해주시든 조금 설명이 필요했던 것 같고요.

또 하나는 정기예금이 지금 우리 전체 예산의 상당수가 정기예금으로 묶여있는데 이게 평균 이자율이 공금 예금보다도 높은 편인 건 맞습니다. 그런데 이자 평가를 해주신 걸 보면 현재 이자 발생은 보통예금만 가지고 상반기에 2,000만 원 정도라고 설명을 해주셨는데 정기예금은 아직 이자 발생이 최종으로 된 건 아닐 수 있지만 500만 원 정도밖에 되지 않아요.

그래서 이것은 이자 발생을 해지 시점으로 보는 건지, 어떻게 운용하고 계신지 답변 부탁드리겠습니다.

○**사무처장 이경성** 해지 시점으로 보고 있습니다.

○**서다운 위원** 해지되면 지금의 예산액으로 어느 정도 이자를 확보할 수 있습니까?

○**사무처장 이경성** 저희가 자금 운용으로 전체적인 정기예금을 통한, 그러니까 자금 운용 계획을 통해서 이자수입은 약 7,300만 원 정도 저희가 예상을 하고 있고, 그래서 37개 계좌로 저희가 운용한다는 말씀을 드렸습니다.

그리고 저희가 일반통장, 그러니까 입출금이 자유로운 통장에서 발생하는 이자가 연간 1,000여만 원 미만, 한 900~1,000 정도 될 것 같습니다. 그래서 전반적으로 저희가 이자수익으로 본다면 8,000~8,300만 원 정도되지 않을까 연간. 그렇게 생각을 하고 있습니다. 추계를 할 수가 있는 거지요.

○**서다운 위원** 그러면 예산이 작지는 않은데요, 우리가 56억 정도 예산에서 이자만 8,000만 원 정도 받는다고 하면 우리 예산규모에 비해서는 작은 편은 아닌데 추후에 결산을 하겠지만 세입 구조를 우리가 사용하는 세입 구조가 아니고 대체로 4개 시·도에 반환하는 세입 구조 아니겠습니까?

○**사무처장 이경성** 맞습니다.

○**서다운 위원** 이자수입도 반환하는 것입니까?

○**사무처장 이경성** 그렇습니다. 그렇지만 저희가 실질적으로 세금을 징수한다든지 이런 우리 자체 세입이 없는 상황이기 때문에, 저희 자체세입은 유일하게 이자수입입니다. 그래서 저희가 이자수입을 이 정도로 자금 운용을 알뜰하게 하고 있기 때문에 향후에 저희가 분담금 협의를 할 때 사업량을 늘리고 또 저희가 발굴을 해서 계속 사업량을 늘려야 하는 상황인데, 저희가 알뜰하게 살림을 하고 있다라는 부분도 4개 시·도에 보여줄 필요가 있어서 저희가 자금 운용에 있어서는 은행 금고 관리를 하면서 타이트하게 한다, 이렇게 보시면 좋을 것 같습니다. 나름대로 수입구조가 없기 때문에.

○**서다운 위원** 네, 어쨌든 반환해야 되는 세입임에도 불구하고 우리 연합에서는 최선을 다해서 세금이 잘 확보되고 쓰일 수 있게 해주신다는 말씀인데요, 작년 연말부터는 전국 시·도 정기예금 등에 대한 평균 이자율이 공시되지 않았습니까?

○**사무처장 이경성** 예, 되고 있습니다.

○**서다운 위원** 그 평균이 비슷한 것 같기는 해요. 혹시 처장께서는 이 평균 이자율이 전국의 수준에 비해서 어느 정도 수준인지 확인하신 바가 있으실까요?

○**사무처장 이경성** 전국적으로는 저희가 현재는 못 했고, 4개 시·도만으로 저희가 조사를 해 본 결과, 보통예금은 다른 4개 시·도 중에는 0.7~0.8% 정도입니다. 그런데 저희는 1.4% 정도 받고 있고 정기예금도 보면 저희가 2.93부터 3.17까지 이렇게 받고 있는데 4개 시·도는 이것보다는 좀 낮은 것으로 저희가 공시된 부분을 확인을 했습니다.

○**서다운 위원** 재정365 가보시면, 더 잘아시겠지만 전국 평균이 바로 직관적으로 나오지 않습니까?

그래서 4개 시·도 중에는 높은 편인 것 같고 또 수치를 보면 전국 중에는 약간 중간 혹은 살찍 낮은 수준인 것 같아요.

그래서 하나은행과 잘, 혹은 앞으로의 금고 운용에 있어서 어떤 기관이든 우리 세금 우선으로 금고가 지정될 수 있게 연합장과 또 처장께서 잘 신경써 주시면 감사할 것 같습니다.

○**사무처장 이경성** 예, 유념해서 관리하도록 하겠습니다.

○**서다운 위원** 답변 감사합니다. 이상입니다.

○**위원장 김기흥** 서다운 위원님 수고하셨습니다.

더 질의하실 위원님 계십니까?

(「없습니다」 하는 위원 있음)

더 이상 질의하실 위원이 안 계시므로 2026년 상반기 연합금고 운용 보고 청취의 건을 마치겠습니다.

(의사봉 3타)

---

2. 충청광역연합 포상 조례 일부개정조례안(김기흥 의원 대표발의)(의안번호 146)

(10시 13분)

○**위원장 김기흥** 다음은 의사일정 제2항 충청광역연합 포상 조례 일부개정조례안을 상정합니다.

조례안을 대표발의한 본 위원이 의석에서 제안설명을 드리겠습니다.

본 조례안은 충청광역연합 출범 초기 파견근무 직원의 실질적인 업무 기여도를 반영하고 포상 기회를 확대하기 위하여 포상 제한 요건인 공적기간 완화하고자 발의하였습니다.

주요내용으로는 안 제11조제1호에 포상 대상 제외요건인 ‘공적기간이 1년 미만인 자’를 ‘6개월 미만인 자’로 단축 변경하는 내용입니다.

(회의 자료는 부록으로 보존함)

이상으로 제안설명을 마치며, 본 조례안에 대해 보다 면밀하고 합리적인 기준을 마련하고자 다음과 같이 수정 발의하고자 합니다.

수정 발의 이유를 말씀드리겠습니다.

포상에 있어 1년의 공적기간은 최소한의 성과를 검증하기 위한 합리적인 기간으로 볼 수 있으므로 현행 규정의 기본원칙은 그대로 유지하되, 연합 출범 초기 뚜렷한 성과를 내거나 특별한 공적이 인정되는 우수직원에 대해서는 유연하게 포상할 수 있도록 예외규정을 두고자 하는 것입니다.

이에 따라서 안 제11조제1호를 다음과 같이 수정하고자 합니다.

현행 제11조제1호 본문규정인 ‘공적기간이 1년 미만인 자’는 그대로 유지하되, 뒤이어 ‘다만 공적이 현저하여 공적심사위원회에서 포상 대상자를 결정하는 경우는 예외를 한다.’라는 단서를 신설하는 것으로 수정 발의하고자 합니다.

아무쪼록 본 위원이 발의한 수정안 대로 가결될 수 있도록 위원님 여러분의 깊은 이해와 적극적인 협조를 부탁드립니다.

위원님 여러분! 충청광역연합 포상 조례 일부개정조례안에 대해 수정안이 발의되었습니다. 본 수정안에 대해 재청하시는 위원님 계십니까?

(「재청합니다」 하는 위원 있음)

수정안에 대한 재청이 있었으므로 의제로 성립되었음을 선포합니다.

(의사봉 3타)

다음은 전문위원 검토보고 순서이나, 서면으로 갈음코자 하오니 배부해드린 검토보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

(회의 자료는 부록으로 보존함)

다음은 질의·답변 순서입니다. 질의하실 위원님께서는 질의하여 주시기 바랍니다.

(「없습니다」 하는 위원 있음)

질의하실 위원님이 안 계시므로 질의·답변을 마치겠습니다.

다음은 토론 및 축조심사 순서입니다만, 사전에 토론을 신청하신 위원님이 안 계시므로 토론과 축조심사를 생략하고자 하는데, 위원님 여러분! 이의 없으십니까?

(「없습니다」 하는 위원 있음)

이의가 없으므로 토론과 축조심사를 생략하고, 다음은 의결 순서입니다만 의결에 앞서 집행부의 의견을 듣도록 하겠습니다.

사무처장님께서는 의견이 있으면 말씀해 주시기 바랍니다.

○**사무처장 이경성** 먼저 이렇게 저희 연합에서 근무하는 직원들을 생각해 주셔서 조례 개정을 해주셔서 감사하다는 말씀을 드리겠습니다.

공무원도 공무원이고 또 지역 주민·단체도 이 포상 조례의 대상으로 되어 있기 때문에 이렇게 개정을 해주시고 나름대로 단서조항을 해주시면 공을 세우신 분들에게 표창을 할 수 있는 기회가 될 수 있을 것 같아서 다행이라고 생각합니다.

기타 의견은 없습니다.

○**위원장 김기흥** 다른 의견이 없으므로 의결하도록 하겠습니다.

의사일정 제2항 충청광역연합 포상 조례 일부개정조례안에 대해 수정한 부분은 수정안 대로, 그 밖에 부분은 원안 대로 의결하고자 하는데 이의 없으십니까?

(「없습니다」 하는 위원 있음)

이의가 없으므로 본 조례안은 수정안 대로 가결되었음을 선포합니다.

(의사봉 3타)

---

3. 2025회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건

가. 초광역자치과

나. 초광역산업문화과

(10시 17분)

○**위원장 김기흥** 다음은 의사일정 제3항 2025회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건을 상정합니다.

(의사봉 3타)

이경성 사무처장님께서는 제안설명해 주시기 바랍니다.

○**사무처장 이경성** 연합사무처장 이경성입니다.

이어서 초광역행정산업위원회 소관 2025회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건에 대해 제안설명 드리겠습니다.

제안설명은 배부해드린 결산서를 기준으로 보고드리도록 하겠습니다.

먼저 결산서 17쪽, 일반회계 세입 결산입니다.

2025년도 세입 예산 현액은 56억 2,500만 원이고 징수 결정액은 56억 2,508만 원입니다. 이 중 56억 2,508만 원을 100% 수납하였고 미수납액은 없습니다.

수납내역은 지방자치단체 부담금 56억과 금고협력사업비 2,500만 원, 금고협력비 이자수입 8만 8,210원입니다.

다음은 결산서 21쪽 일반회계 세출 결산 내용을 설명드리겠습니다.

2025년도 세출 예산 현액은 56억 2,500만 원으로 이 중 40억 1,200만 원이 지출되었고 5억 2,000만 원을 명시이월하였으며, 집행잔액은 10억 9,200만 원입니다.

부서별로 집행내역을 말씀드리면 결산서 52쪽, 초광역자치과 소관으로 예산 현액 27억 5,500만 원 중 18억 6,500만 원을 지출하였고, 초광역 행정체계 운영 관련된 용역비, 충청권 광역교통망 구축 등으로 3억 800만 원을 명시이월하였으며, 집행잔액은 5억 8,200만 원입니다.

주요집행내역은 청사관리 9억 500만 원, 행정정보시스템 운영 및 관리 2억 6,400만 원, 언론홍보 및 콘텐츠 발굴 3억 4,600만 원 등입니다.

다음은 54쪽, 초광역산업문화과 소관입니다. 예산현액 17억 4,000만 원 중 14억 900만 원을 지출하였고, 충청권 광역관광상품 개발 1억 원을 명시이월하였으며, 집행잔액은 2억 3,100만 원입니다.

주요집행내역은 충청권 중소·벤처기업 해외박람회 추진 6억, 충청권 생활문화축제 공동개최 1억 9,900만 원, 전략산업 연계·협력사업 기획 지원 1억 9,600만 원 등입니다.

다음으로 예산 이용·전용·이체에 대하여 설명드리겠습니다.

결산서 62쪽과 63쪽입니다.

초광역행정산업위원회 소관 예산의 이용은 없으며, 예산의 효과적인 집행을 위해 2건 총 500만 원을 전용하였고, 과 간 업무 이관의 사유로 1건 총 1억을 이체하였습니다.

다음으로 예산의 변경 사용에 대해 설명드리겠습니다.

결산서 71쪽, 회계관계공무원 재정보증 추가 가입 등의 사유로 4건 총 9,100만 원을 변경 사용하였습니다.

지금까지 초광역행정산업위원회 소관 2025회계연도 충청광역연합 결산안에 대해 간략히 설명드렸습니다. 자세한 내용은 의석에 놓아드린 결산서 및 부속서류를 참고하여 주시기 바라며, 보충설명이 필요한 부분에 대하여 위원님들께서 질의하여 주시면 성실히 답변드리도록 하겠습니다.

또한 심의 과정에서 위원님들께서 주시는 고견과 당부의 말씀을 추후 업무 추진에 적극 반영하여 예산이 보다 효율적으로 집행될 수 있도록 최선을 다하겠다는 말씀을 드리면서, 이상으로 제안설명을 마치겠습니다. 감사합니다.

(회의 자료는 부록으로 보존함)

○**위원장 김기흥** 이경성 사무처장님 수고하셨습니다.

다음은 전문위원 검토보고 순서이나 서면으로 갈음코자 하오니 배부해드린 검토보고서를 참고하여 주시기 바랍니다.

(회의 자료는 부록으로 보존함)

그러면 질의·답변 순서이나 결산 심사와 관련해 자료를 요구하실 위원님께서는 말씀해 주시기 바랍니다.

(「없습니다」 하는 위원 있음)

자료 요구하실 위원님이 안 계시므로 질의·답변을 시작하도록 하겠습니다.

질의하실 위원님 계시면 질의하여 주시기 바랍니다.

허철 위원님 질의 부탁드리겠습니다.

○**허 철 위원** 허철 위원입니다. 전체 예산 56억 2,500만 원 중에 전체적으로 세입·세출 예산안을 보게 되면 어찌되었든 간에 정부에서 이전수입이 56억으로 약 99.6%가 되네요.

운영비 편중으로 보면 운영비가 그 중에 약 38억 3,000만 원 정도가 되는 것 같고, 전체 비용 40억 7,000만 원의 약 95.6%가 운영비로 사용되는 것 같아요.

거기에 전체적으로 보면 잉여금 또한 16억 1,200만 원 정도가 되는 것 같고.

이 중에 세계잉여금이 10억 9,200만 원 정도가 남았습니다.

사무처장님! 그냥 편안하게, 어떤 행정감사 이런 얘기가 아니라, 본 위원도 이 충청광역의 의원으로서 지금 역할을 하고 있지만, 어떻게 보면 전체 예산의 약 95% 이상이 넘는 게 운영비에요.

운영비인데, 과연 이 충청광역연합을…… 어떻게 보면 공무원분들의 존재성에 관련된 예산이라고밖에 생각이 안 들거든요.

우리가 여기에서 무슨 자체 수입이 있는 것도 아니고, 어떻게 보면 4개 시·도의 공무원분들이 이 자리에 와서 이 자리에서 운영비를 95% 이상씩이나 운영비를 쓰고 있는 건데, 이게 뭘까? 라는 생각이 사실 많이 들 때가 있어요.

지역의 의원으로서의 역할도 지금 빠듯하게 하면서 이렇게 또 충청연합까지 와가지고, 이게 왜 이럴까? 라고 하는 게 솔직한 심정입니다.

누군가는 '예'라고 할 때 누군가는 'NO'라고 할 수 있는 부분도 중요하다고 생각하거든요. 과연 이런 부분들이 공직에 계신 사무처장님을 비롯한 공무원분들이 시·도지사님들한테 감히라고 표현하기는 뭐하지만 얘기할 수 있을까.

지역 발전을 위해서 헌신하고 봉사하고, 우리 공무원분들이 오셔서 노력하는 것에 대해서는 고맙고 감사하게 생각을 하지만 그럼에도 불구하고 전체 예산 95%가 우리 직원들을 위한 운영비인데 이게 뭔 의미가 있을까?

처장님도 지금 사무처장님을 하고 계시지만 어떻게 생각하고 계십니까?

편안하게 그냥, 저희들끼리 얘기지만 편안하게 얘기해 주셔도 될 것 같습니다.

○**사무처장 이경성** 전체적인 내용으로 보면 저희가 56억 중에 의회 운영에 필요한 돈이 9억 정도 예산 편성이 되어 있고, 의회하고 저희 운영비하고 해서 51%이고 사

업비가 49% 정도로 편성이 되어 있습니다.

그런데 작년에는 첫해이다 보니 나름대로 저희가 3개층 임대료, 운영비와 관련해서도 약 9억 이상이 들어갑니다.

그리고 저희가 여기 와서 행정운영비라고 해서 시스템도 써야 하고 나름대로 그렇게 들어가는 비용들이 좀 있기 때문에, 위원님께서 주신 말씀처럼 운영하고 이런 비중이 크다. 이렇게 말씀을 주셨는데 그 부분에 대해서는 저희도 예산 56억만 가지고 우리가 계속 운영할 조직은 아니라고 보여지고요.

작년 첫해 '25년도는 우리 충청광역연합이 1년차 되는 첫해였었기 때문에 나름대로 향후에 우리가 필요한 사업을 발굴하고 거기에 필요한 일들을 용역도 발주하고 기본계획이나 이런 것들을 수립해야 되는 부분들이 있었기 때문에 실질적으로 사업비 49%입니다만, 우리 충청 광역이 앞으로 나아가기 위한 시동을 걸었다. 이렇게 이해해 주셨으면 좋겠습니다.

그래서 저희 나름대로 사업비 중에서, 운영비 중에 예비비 항목이 작년에는 1억 6,000 정도 편성이 되어 있었는데 결국은 그 예비비를 저희가 나중에, 이 결산서에도 있습니다만 쓰지를 않았거든요.

향후에는 우리가 그렇게 뭐 재해나 이런 일이 일어났을 때 직접적으로 대응하는 조직은 아니기 때문에 그런 예비비 비중을 올해는 좀 줄여서 직접사업비에 많이 포진을 했다. 이렇게 말씀을 드리고, 이것은 작년 첫해 결산이기 때문에 그렇게 이해해 주시면 좋겠습니다. 물론 이제 공무원을 위한 조직보다는……

○**허 철 위원** 압니다. 처장님, 잘 알고 있고요. 그럼에도 불구하고 자체수입이 2,500만 원이에요.

이게 지금 뭘까? 라고 하는 부분이 그런 부분들이에요.

이제 시작하는 단계에서 저희들, 존경하는 우리 위원장님을 비롯해서 전체 위원님들이 우리 직원분들 고생하시는 것 다 알고 있습니다. 파견이라고 표현하기도 그렇지만 파견 나오셔서 출퇴근이다 뭐다 여러 가지 불편한 점 여러 가지 있음에도 불구하고, 그럼에도 불구하고 이 예산서를 보거나 자료를 보고 나면 '이게 뭘까?' 라는 생각 밖에 안 들어요.

조금 전에 얘기하신 것처럼 첫 시작하는, 뭐 1차에서는 준비과정이었고 본 위원들이 이제 2대째 지금 이 역할을 하고 있지만 과연 이 이 충청광역연합, 타 지역도 마찬가지겠지요. 타 지역도 이런 연합을 해서 운영을 할 수 있겠다고 하지만, 그래도 해보시면서, 부임하신지 얼마 안 되셨잖아요. 그렇죠?

○**사무처장 이경성** 예, 두 달 됐습니다.

○**허 철 위원** 한 1년이 되실지 얼마 되실지는 모르겠지만, 하시는 동안에 그런 장단점이라든가 정말 우리 공직자들을 위해서라도 누군가는 이 이야기를 해줘야 된다.

그게 본 위원의 심정입니다.

고생은 고생대로 하고 결국은 이것 전체 예산을 가지고 직원들 급여 주는 것밖에

더 되느냐고요. 의회 운영비에다가 뭐에다가……

○**사무처장 이경성** 직원들 급여는……

○**허 철 위원** 아니, 알고 있어요. 뭔지는 알아요.

결국은 의회운영비에 뭐에, 지자체에서 거기서 해도 모자랄 판국에 굳이 이렇게까지 해야 될 이유가, 그렇다고 해가지고 뭔가가 확실하게 무슨 성과가 있는 것도 아니고.

조금 전에 말씀하신 시작 단계라고 하는 건 이해가 가요.

뭔 성과를 낼 수 있을까? 라는 게 의문점이라는 거죠.

해보시면서 그래도 이건 아니다라고 할 때는 그래도 지사님이든 시장님한테 이야기를 할 수 있어야 된다.

○**사무처장 이경성** 예, 알겠습니다.

○**허 철 위원** 예산서를 보고 말씀드리는 겁니다.

이상입니다.

○**위원장 김기흥** 허철 위원님 수고하셨습니다.

더 질의하실 위원님 계십니까?

고제열 위원님 질문 부탁드리겠습니다.

○**고제열 위원** 고제열 위원입니다. 2025년 첫해라는 것 다 알고 있고 첫해다 보니까 예산안 잡고 사업을 하면서 제대로 집행을 못한 게 많은 것 같습니다.

그래서 전체 56억 중에 순세계잉여금 10억 정도면 19.4% 정도의 자금이 남은 거거든요. 이 얘기는 사업을 안 세웠거나, 사업을 못 했거나 사업이 축소됐거나 뭐 이런 것 같은데, 작년 대비 금년도 2026년 예산은 순세계잉여금이 이 정도로 남지는 않겠죠?

○**사무처장 이경성** 예, 올해는 저희가 나름대로, 현재 10월 30일 기준으로 연합 전체가 51%입니다. 지금 의회 예산 관련해서는 조금 저조한 면이 있는데, 그건 의회와 협의를 해서 향후에 정리하도록 할 계획인데 전체 기준은 51%이기 때문에 현재, 저희가 11월~12월에 나름대로 사업들이 남아있습니다. 그래서 그런 부분들이 정리가 되면 작년처럼 세계잉여금이 그렇게 많이 남을 것 같지는 않습니다.

○**고제열 위원** 총 예산도 적은데, 총 예산이 적다 보니까 사업을 좀 소극적으로 했다는 면이 있는 것 같아요. 그래서 올해는 2년차이고 내년은 3년차인데 올해 남은 자금 적극적으로 사용을 하셨으면 좋겠고요, 내년 사업 잡을 때도 예산을 좀 이렇게 순세계잉여금이 많이 남지 않도록 적극적으로 4개 광역시 시민들을 위한 예산을 집행하기를 부탁드리겠습니다.

○**사무처장 이경성** 예.

○**고제열 위원** 이상입니다.

○**위원장 김기흥** 고제열 위원님 수고하셨습니다.

더 질의하실 위원님 계십니까?

서다운 위원님 질의 부탁드리겠습니다.

○**서다운 위원** 하나만 질문드리겠습니다. 결산검사의견서 제출해 주셔서 저도 함께 살펴보았는데요, 처장님 이거 검사의견서 보셨습니까, 혹시?

○**사무처장 이경성** 예.

○**서다운 위원** 검사의견서에 전문가분들께서 사전에 우리 의회 혹은 집행부에 개선 권고사항을 주신 것이 8건이 있습니다. 그 8건에 대해서 통상 저희가 의견서를 받게 되면 거기에 따른 집행부 부대의견들이 따로 오는 경우가 다른 의회활동에서는 받아왔었는데 여기는 딱 의견서만 있고 이것에 대한 집행부의 추후 대응방안이 없어가지고, 8건에 대해서는 어떻게 대응하고 계신지가 간략하게 궁금하거든요?

○**사무처장 이경성** 작성은 되어있는데요, 제가 죽 보고를 드려볼까요?

○**서다운 위원** 그러면 이것 서면으로 있으시면 위원님들께 서면자료로 따로.

○**사무처장 이경성** 예, 드리겠습니다.

○**서다운 위원** 예, 주시기를 부탁드리고요. 저도 그러면 7번만 간단하게 질문드리겠습니다.

7번이 성인지예산 편성 소홀이라는 제목으로 붙여져 있고 성인지예산과 또 예산이 반영되어 있지 않다 보니까 결산에서도 이 부분이 누락되어 있다는 취지로 의견이 온 것 같습니다. 그래서 이걸로 질문을 드리면 성인지 예산 결산도 없지만 성과평가 예산 결산도 없는 것 같아서, 2건 모두에 대해서 집행부가 어떻게 인식하고 계시고 답변 주실 부분이 어떤 게 있는지 궁금합니다.

○**사무처장 이경성** ’25년도 예산을 편성한 게 ’24년도 9월쯤에 한 것 같습니다.

9월, 10월쯤에 하다 보니 그때 당시 광역연합 관련된 출범이 법은 통과되었지만 그 이후에 이 부분에 대해서는 좀 놓치신 부분이 있는 것 같습니다. 그래서 ’25년도에는 송구스러운 말씀이지만 성인지예산과 성과예산이 없습니다.

그렇지 않아도 제가 이 독해를 할 때 물어봤습니다. 어찌 이게 없느냐? 이렇게 물어봤더니 저희가 12월에 출범하면서 이렇게 예산을 다시 작성할 기회를 놓친 것 같습니다.

그래서 작년에 그러면 1추나 2추 때라도 바로잡았으면 좋았을텐데, 라는 말도 하기는 했습니다만, 작년에 그걸 바로잡지 못한 것 같습니다.

그래서 올해 ’26년도 예산부터는 성인지예산도 있고 성과예산도 작성해서 ’26년은 운영을 하고 있다는 말씀을 드리고, ’26년도 저희가 결산할 때는 3개 일반회계 결산, 성인지 결산, 성과예산 결산을 관련 법에 다 명시되어 있기 때문에 그 부분을 저희가 결산을 ’26년은 잘 해서 보고드리도록 하겠습니다. 죄송합니다.

○**서다운 위원** 다음달에 저희가 본예산 심의할 때는 두 가지 모두 예산 심의를 할 수 있다는 말씀이신 거죠?

○**사무처장 이경성** 예, 그렇습니다.

○**서다운 위원** 답변 감사드리고요, 누락되었던 행정사무가 있을 경우에 이렇게 확

인해 주셔서 추후에라도 대응할 수 있다는 것이 의미가 크다고 생각을 하고요.

앞서 말씀드렸던 것처럼 8건에 대한 집행부의 부대의견은 오늘 중에라도 서류가 제작되어 있다면 위원님들께 교부해 주시면 감사할 것 같습니다.

○**사무처장 이경성** 예, 미처 드리지 못해서 죄송합니다.

○**서다운 위원** 이상입니다.

○**위원장 김기흥** 서다운 위원님 수고하셨습니다.

더 질의하실 위원님 계십니까?

김종욱 위원님 질의 부탁드리겠습니다.

○**김종욱 위원** 충남 논산 출신 김종욱 위원입니다.

허철 위원님 참 공감가는 말씀 해주셨는데, 저희 여기 의원님들도 1기 때는 초창기고 새롭게 만들다 보니까 그냥 이렇게, 열심히 하셨다고 생각은 하는데 2기 때 의원님들은 또 남다르게 사명감이 좀 있어요.

광역연합이라는 게 만들어졌는데 이게 그냥 무의미하게 그냥 이렇게 하는 것보다 좀 더 체계적이고 좀 더 지속성이 있으면 좋겠다는 그런 사명감을 가지고 저희들도 지역 일이 바쁘고 각자 의회에서의 일이 바쁜데도 이렇게 오고 한다는 것에 대한 그런 부분을 생각해 주시면서, 몇 가지만 체계를 잡았으면 좋겠다는 생각을 하면서 말씀을 좀 드릴게요.

초기 행정의 어려움은 저희가 충분히 이해를 합니다. 그런데 예산을 얼마나 확보하느냐에 못지 않게끔 도민의 세금과 공공재원을 얼마나 정확하고 투명하게 관리하느냐가 중요하다고 저는 생각하는데요. 이번 결산검사 공공예금 이자수입 예산과목 오분류와 회계연도 귀속 오류가 지적이 되었죠.

금액의 많고 적음을 떠나서 이런 문제가 발생했다는 것은 회계처리 과정에서 점검체계가 충분히 작동하지 않고 있다, 이런 의미일 수 있다고 생각합니다.

그래서 이런 것들을 조금 미리 먼저 있었던 공직자분들이나 지적이 되었었으면 이번 행정사무감사에서도 그런 회계오류에 대한 이런 부분도 없었을 거라고 생각하는데, 존경하는 서다운 위원님이 아까 말씀하셨듯이 지적사항에 대해서 서면으로 주신다니까 저희가 그것도 받아보고 하는데, 그런 부분들의 근본적인 원인이 뭐고 조치를 어떻게 하고 앞으로 반복되지 않게 하는 그런 부분들, 금고 관련해서 세입 처리, 회계 검증 절차를 어떻게 개선할 건지에 대한 그런, 먼저 오신 파견 나온 공직자로서 좀 더 정확하게 관리를 해놓아야, 지금 거의 1년 정도 계시잖아요?

○**사무처장 이경성** 예.

○**김종욱 위원** 그래야 다음에 오시는 분들도, 우리 사무처장님 되게 온지 얼마 안 되셨는데 업무에 대한 이해도나 이런 것들이 굉장히 좋으셔서 이렇게 말씀을 드리는 건데, 그런 걸 좀 해놔야 좀 더 지속적이고 그 다음 분들이 오셨을 때 이런 오류가 있었으니까 이런 것은 잘 점검해야 되겠다라는 게 되지 않을까 해서 말씀을 드립니다.

거기에 대해서 하실 말씀 있으세요?

○**사무처장 이경성** 이자수입 관리에 대해서는 먼저 죄송하다는 말씀 드리겠습니다.

사실은 이게 세입 처리가 되어서 세입으로 잡혔어야 됐는데 이 부분을 이자가 발생했으니 이자는 어떻게 처리해야 되나 아마 고민을 하셨던 것 같은데 이것은 세입세출 외 현금 계좌로 옮겨놨었더라고요.

그런데 이것은 그냥 세입계좌로 가지고 있다가 4개 시·도로 다시, 정산보고 할 때 세입으로 처리를 해서 세출로 다시 반영한 후에 4개 시·도로 반환을 했어야 하는데 그 부분에 대해서 아마 알아보다가 어느 시·도에 물어봤는지는 잘 모르겠지만 어쨌든 그런 답변이 있어서 세입세출 외 현금 계좌에다가 보관을 현재도 하고 있습니다.

그런데 저희가 시·도 반환금, 잉여금이 있지 않습니까? 시·도 반환할 때 그 금액도 똑같이 4개 시·도로 반환하고자 합니다. 그리고 올해는 그렇게 하지 않고 세입관리를 잘 하고 있다는 말씀을 드리겠습니다.

○**김종욱 위원** 잘 쓰고 해야 되는데 반환한다는 게 좀 그렇잖아요.

○**사무처장 이경성** 예. 잘 쓰도록 하겠습니다.

○**김종욱 위원** 또 한 가지 말씀을 드리면 좀 아쉬운 점이 예산을 확보하고도 충분히 활용하지 못했다는 점이거든요.

2025년도 전체 세출 집행률은 71.3%에 그쳤습니다. 특히 충청권 광역관광지원 사업은 예산이 절반이 집행되지 않았고, 충청미래경제포럼 역시 62.5%의 불용률을 보였습니다.

충청광역연합은 대전·세종·충남·충북이 각자 추진하기 어려운 일을 함께 해결하기 위해 출범한 조직입니다. 그런데 정작 공동으로 추진해야 할 핵심사업에서 예산이 많이 집행되지 못했다면 그 원인을 면밀히 살펴봐야 된다고 생각을 하거든요.

광역연합이 만들어져서 지자체에서 예산을 모아서 56억이지만, 앞으로 광역연합에 대한 국고계정이 생긴 건 아시잖아요?

○**사무처장 이경성** 예.

○**김종욱 위원** 그런 계정에 예산을 담으려면 저희 의원들이 열심히 한다고 해서 예산이, 저희는 법이나 이런 걸 다루는 사람들이니까. 집행부에서 4개 시·도가 모인 만큼 거기에 합당한 사무를 만들어야 그런 계좌가 잡히잖아요.

그런데 이렇게 예산이 잡혔는데도 관광사업이라든지 충청미래경제포럼이라든지 이런 것들이 진짜 굉장히 중요한 지표를 만들 수 있는 사업인데도 이렇게 불용률을 보였다는 것 자체는 의회에서 볼 때는 '이거 이렇지않냐' 이렇게 볼 수도 있고, 저희들이 암만 얘기를 해도. 그럴 가능성이 있다고 생각을 하고.

그다음에 세 차례 추경이 또 있었음에도 불구하고 그런 예산들이 나뉘어서 쓰여지지 못했다. 그런 부분들은 업무적으로 협력이 아직까지도 좀 안 되고 있지 않느냐.

2026년에는 잘 되고 있겠지요? 그렇게 믿습니다.

그런 부분들을 앞으로는 충분히 4개 시·도의 공동업무를 확인을 하시고 사업 추진

에도 성과를 객관적으로 검증하는 체제가 필요하다고 생각하는데 사무처장님, 간단하게 답변 좀 해주세요.

○**사무처장 이경성** 저희가 관광체계라든지 포럼 관련해서는, 관광은 시티투어를 하려고 했었는데 사업자가 포기를 중간에 하면서 대체사업을 발굴할 수 있는 상황적인 여건이 되지를 못해서 그랬다는 말씀을 드리고, 포럼 같은 경우에도 저희가 당초에는 실질적으로 회의를 하다 보니 이렇게 안 하고 이렇게 하면 더 좋겠다 하는 의견이 있어서, 물론 집행잔액이 많이 남아서 송구스럽습니다만 포럼 관련 예산도 그렇고, 저희가 나름대로 기간제 채용이나 이런 부분들을 부속실 운영을 저희는 하지 않습니다. 그래서 직원 채용을 하지 않았고, 작년에 저희가 국제교류라든지 이런 부분들을 하면서 그때 가서 행사를 하려고 했었는데 작년에 연합장님께서 일정이 안 되셔서 못 가시면서 남은 부분, 그런 부분이 있어서 그렇다는 말씀을 드리고,

향후에는, 작년에 세 번의 추경이 있었습니다. 그럼에도 불구하고 저희가 사업 발굴을 해서 남는 돈들을 저희가 사업 발굴한 것에 투입을 했으면 더 좋았을 텐데 지적해주신 사항은 저희도 뼈저리게 알고 있고 올해 그런 내용들을 반영하기 위해서 노력하고 있다는 말씀을 드리고,

실질적으로 4개 시·도에서 저희한테 위임 주시거나 이관 주신 부분의 사무가 20개 사무이고 대광위에서 받은 위임사무가 1개 있습니다. 그런 이관 또는 위임된 사무를 성실하게 하기 위해서는 무엇보다 중요한 것은 4개 시·도에서 저희가 협조를 구하고 저희가 나름대로 발굴해서 사업에 반영하는 것이라고 생각합니다.

그래서 저희가 사업 발굴을 좀 더 잘 해서 예산도 잘 쓰고, 무조건 예산을 쓴다의 의미가 아니라 유용하게, 충청권 시·도민에게 꼭 필요한 예산으로 편성해서 앞으로는 잘 쓰겠다는 말씀을 드리겠습니다.

○**김종욱 위원** 좋은 말씀 감사 드리고요. 공직자분들도 1년이 되시든 2년이 되시든 여기 있으시면서 소속감을 가지시고 일을 만드셔야, 우리 위원장님이 또 좋은 조례도 만들었잖아요, 포상 조례도.

잘 하시면 포상도 드리려고 하고 이런 게 서로 윈윈 작전이라고 볼 수도 있잖아요. 하여간 그런 말씀이고, 마무리 발언을 해드리면 충청광역연합의 첫해 결산을 단순히 잘하고 못한 것으로 평가하고 싶지는 않습니다.

다만 출범 초기의 시행착오가 앞으로도 계속 반복되어서는 안 된다고 생각을 합니다.

회계는 더욱 정확하고 투명하게, 예산은 더욱 계획성 있게, 사업의 성과는 4개 시·도 주민들이 체감할 수 있도록 만들어 주시면 좋겠다고 부탁을 드립니다.

이번 결산에서 확인된 문제들이 내년도 예산과 정책을 개선하는 중요한 출발점이 되기를 기대하겠습니다.

수고하셨습니다. 이상입니다.

○**위원장 김기흥** 김종욱 위원님 수고하셨습니다.

더 질의하실 위원님 계십니까?

(「없습니다」 하는 위원 있음)

더 이상 질의하실 위원님이 안 계시므로 2025회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건에 대한 질의·답변을 마치고 의결토록 하겠습니다.

의사일정 제3항 2025회계연도 충청광역연합 결산 승인의 건에 대하여 원안대로 가결하고자 하는데, 이의 없으십니까?

(「없습니다」 하는 위원 있음)

이의가 없으므로 가결되었음을 선포합니다.

(의사봉 3타)

---

4. 2026년도 행정사무감사 결과보고서 채택의 건

(10시 47분)

○**위원장 김기흥** 다음은 의사일정 제4항 2026년도 행정사무감사 결과보고서 채택의 건을 상정합니다.

(의사봉 3타)

우리 위원회에서는 지난 10월 27일 소관 집행부에 대하여 면밀한 행정사무감사를 실시하였습니다.

오늘 채택할 행정사무감사 결과보고서는 위원님들께서 제기하신 사항을 종합하고 심도 있는 논의를 거쳐 시정요구 1건, 처리요구 7건, 제안사항 7건 등 총 15건의 사항으로 작성하였습니다.

(회의 자료는 부록으로 보존함)

자세한 내용은 배부해드린 유인물을 참고해 주시기 바라며, 2026년도 행정사무감사 결과 보고에 대하여 다른 의견이 있으신 위원님 계시면 말씀해 주시기 바랍니다.

(「없습니다」 하는 위원 있음)

이의가 없으므로 의사일정 제4항 2026년도 행정사무감사 결과보고서 채택의 건은 가결되었음을을 선포합니다.

(의사봉 3타)

존경하는 위원님 여러분! 그리고 공무원 여러분! 수고 많으셨습니다.

이상으로 제12회 충청광역연합의회 정례회 제1차 초광역행정산업위원회 회의를 모두 마치겠습니다.

산회를 선포합니다.

(의사봉 3타)

(10시 48분 산회)

○**출석 위원(6인)**

고제열 김기흥 김종욱 김명숙 서다운 이병하 허 철

○**출석 전문위원**

전 문 위 원 김일호

○**출석 공무원**

연 합 사 무 처 장 이경성

초 광 역 자 치 과 장 김주호

초광역산업문화과장 원계령